

“トヨタ流・自工程完結”の考え方を導入した各社取り組み事例

テーマ：自工程完結推進

【会社名】日本ガasket株式会社

I. 運営事例

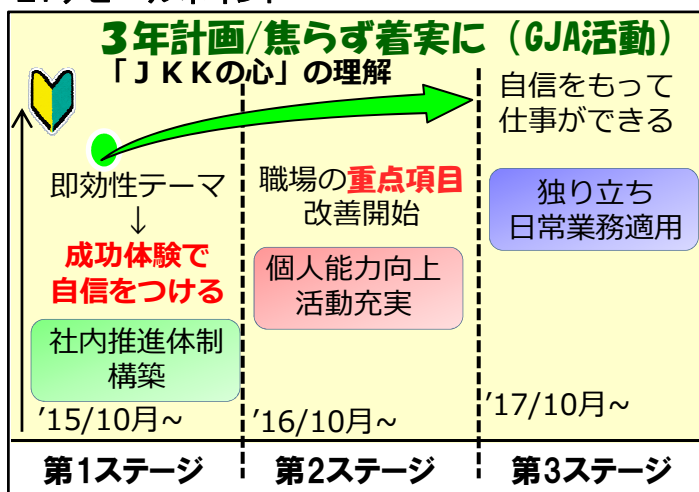
【☒ 1. 運営事例】

- ☐ TOPの理解と関心 ☒ 活動の意義と嬉しさの体験 ☒ ほめる
☐ 事務局の充実による牽引力強化 ☒ 計画的な指導員育成
☐ 活動の目的とゴール明確化と実行 ☐ その他()

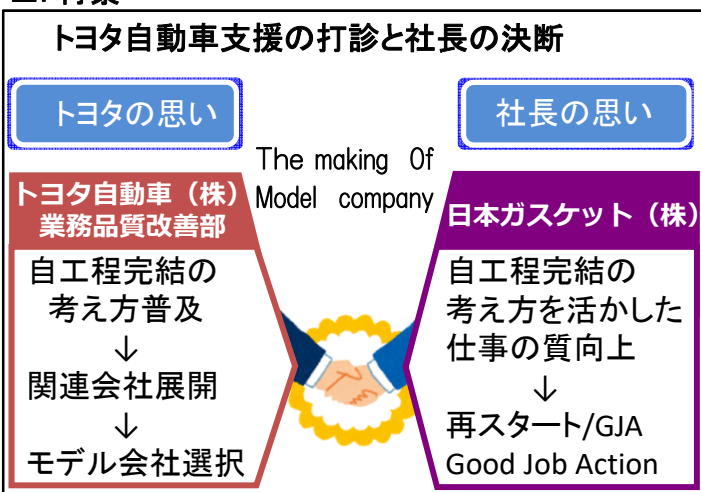
【☐ 2. テーマ事例】

- ☐ 段取り力向上 ☐ 業務改廃
☐ プロセス改善 ☐ 再発防止
☐ その他()

II. アピールポイント



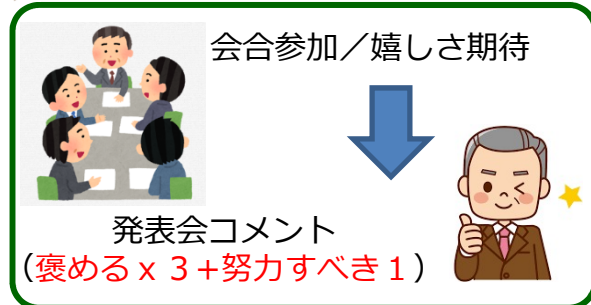
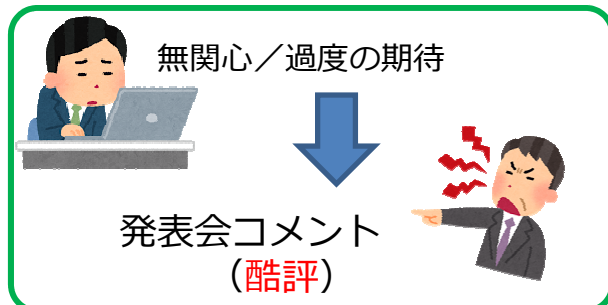
III. 背景



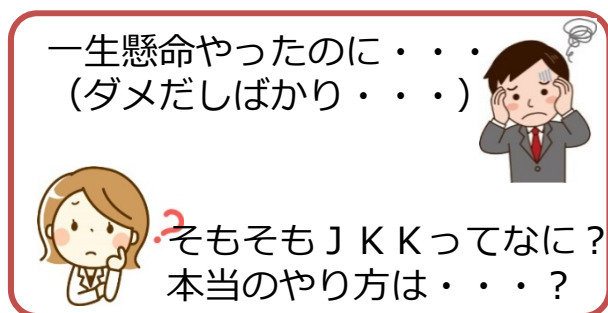
IV. 活動前後

1. 取組み前：2008年度 J K K 活動開始(問題) → 2. 取組み後：2017年度GJA活動現在

管理職



社員



キーマン



3.GJA (Good Job Action) 活動内容

管理職

みんなが期待する「管理職の役割」
JKKを活かした「上手な業務支持」

経営者・管理職研修

受講者の感想

JKKの考え方を
生かした上手な
業務指示、実践に活かしていきたい。



講師:トヨタ業務品質改善部

社員

研修制度 (半期1度)

理解度テスト (半期1度)

3テーマ
研修



研修

- ・業務改廃
- ・見える化
- ・再発防止

自工程完結 理解度テスト

テスト実施日	所属部署	社員番号	氏名
2017年 月 日			
7/19~7/28			
NO	試験項目		
1	自工程完結 《製造現場》について 《ライン》	Q11 製造現場の品質は工程で決まる。この観点からあなたが思い入れがあるものを挙げてみる。 ① 検査チェックを厳密に実施して、自工程の品質を高める。 ② 品質の向上、顧客の満足度の向上を目指す。	
2	スクラップ削減に おける 自工程完結は 《現場》	Q21 「スクラップ削減」における自工程完結の意義はあなたが思い入れがあるものを挙げてみる。 ① 自分の工程を完成させている「状態」。 ② 「自工程」を完成させた、次の工程、顧客へのサービス。 ③ 「自工程」を完成させた、次の工程、顧客へのサービス。 ④ 顧客の満足度の向上を目指す。	

トヨタ業務品質改善部様ご指導

研修のやり方習得

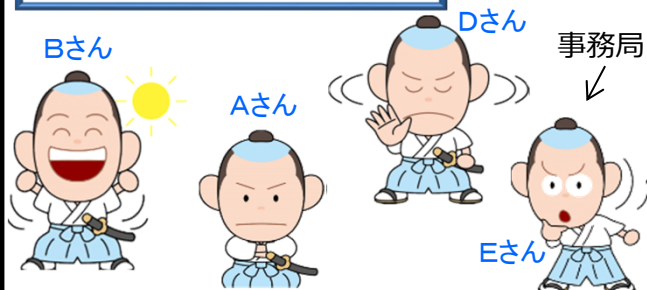
日ガス指導員による研修風景



V. 今後の進め方

1. 独り立ち: 指導員活躍

本社指導員 4名 / 80名



滋賀工場指導員 3名 / 40名



2. 残された課題

1. テーマ活動
↓
日常業務への
落とし込み

2. トヨタ認定
指導員制度
↓
日本ガスケッ
ト認定指導員制度



活動開始

活動計画
作成

2018/4

2018/10